

Poder técnico y poder político en las organizaciones no lucrativas de acción social

Guión para una exposición en el seminario organizado por la Plataforma de ONG de Acción Social el 16 de mayo de 2012

Fernando Fantova

(versión a 15 de mayo de 2012)

Desde dónde hablo

Desde "dónde" hablo: desde una trayectoria más bien como técnico (y estudioso) bastante "enredado" en el sector... en/tras un paso (no estudioso) por el ejercicio de la responsabilidad política...

Adelantando el final

Adelantando el final: percibo que en buena medida en las organizaciones no gubernamentales de acción social **no se ejerce el poder político** por parte de sus órganos de gobierno y agentes representados en ellos y, consiguientemente, éstas en buena medida **no ejercen su función política**.

Las organizaciones

Una mirada que nos ayude a ver que **somos y construimos** las organizaciones...

Las organizaciones como fenómenos **emergentes** de la relación entre agentes tanto "internos" como "externos". Orden y caos, formalización y acción, límites y relaciones...

Algunas definiciones o clarificaciones en relación con el poder

Empezando por definir el **poder**: capacidad de influir en el curso de los acontecimientos: capacidad de cambiar el curso de las cosas.

El poder en el seno de una **jerarquía** (el mando, la decisión) y el poder en el seno de una **red** (la influencia, el enmarque).

La legitimidad de origen y los procesos de **legitimación** (o deslegitimación): la **autoridad**.

Los procesos de compartir poder, los procesos de **empoderamiento**...

Poder **formal**, poder **informal**...

Las oenegés de acción social

Las organizaciones no lucrativas de acción social.

Misiones y funciones... lo **relacional**...

El papel (inevitablemente) **político** de las organizaciones no gubernamentales de acción social:

Y, lógicamente, su dimensión **técnica**...

Asociaciones, fundaciones, cooperativas, federaciones, redes...

Poder político y poder técnico

Poder técnico y poder político: diferencia en cuanto a su **posición en la jerarquía**: el mando de los políticos sobre los técnicos.

Poder técnico y poder político: diferencia en cuanto al **contenido o plano** en el que se mueve: la caja negra técnica.

El **político** como quien construye la visión estratégica, asume la toma de las decisiones clave, mantiene las interlocuciones críticas para el cumplimiento de la misión de la organización.

Al poder político se accede...

El olfato político...

El **técnico** como portador del conocimiento sobre la misión y la manera operativa de alcanzarla, como constructor de marco, como ofrecedor de conocimiento basado en la evidencia, como copartícipe en la planificación y evaluación, como ejecutor...

Al poder técnico se accede...

El saber experto...

Enfoques y prácticas de relación entre poder técnico y poder político

Enfoques y prácticas en la relación entre poder técnico y poder político: negativo y positivo.

Falta de respeto del poder político hacia el poder técnico: la injerencia, la aristocracia, el autoritarismo.

Falta de escucha del poder político al poder técnico: la política no basada en la evidencia (el conocimiento).

Inexistencia o subordinación del poder político: la instrumentalización de la organización desde el interés del poder técnico: la tecnocracia.

Falta de reconocimiento del poder político por parte del poder técnico.

Lo contrario sería...

Formas de estructurar

Formas de estructurar la relación entre poder técnico y poder político...

En la estructura jerárquica.

En los procesos de trabajo.

En las relaciones informales.

En la cultura organizacional.

Articulación de lógicas

La necesaria **articulación de lógicas**... y de (agentes) portadores de lógicas... Todas articulamos lógicas... Todos somos portadores en parte de todas las lógicas... Enriquecimiento de los procesos de decisión y acción con las diferentes lógicas...

Política, técnica, administrativa, mediática, económica, relacional...

Hoy y aquí

Hoy y aquí: poder político y poder técnico en las organizaciones no gubernamentales de acción social como **agentes participantes en la reconstrucción e innovación de las comunidades, las redes, los sujetos...**

Poder político y poder técnico **en la sociedad compleja, en la sociedad del conocimiento...**

Poder político y poder técnico **en la crisis** que estamos viviendo...

Perspectivas...

Sinergias, articulaciones...

Autogestión, empoderamiento.

Multifuncionalidad: el billar de seis agujeros: político (derechos), económico (recursos), relacional (tejido), cultural (valores), formativo (capacidades), individual (responsabilidades).

Una sociedad decente.